

**RAY DALIO**

**DIE PRINZIPIEN  
DES ERFOLGS**

© des Titels »Die Prinzipien des Erfolgs« (978-3-95972-123-3)  
2019 by Finanzbuch Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.finanzbuchverlag.de>

**FBV**

# TEIL I

## WOHER ICH KOMME

1

<b>1</b>	<b>Mein Ruf zum Abenteuer: 1949–1967</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Überschreiten der Schwelle: 1967–1979</b>	<b>11</b>
<b>3</b>	<b>Mein Abgrund: 1979–1982</b>	<b>29</b>
<b>4</b>	<b>Mein Weg der Prüfungen: 1983–1994</b>	<b>45</b>
<b>5</b>	<b>Die endgültige Segnung: 1995–2010</b>	<b>79</b>
<b>6</b>	<b>Den Segen weitergeben: 2011–2015</b>	<b>107</b>
<b>7</b>	<b>Mein letztes Jahr und die größte Herausforderung: 2016–2017</b>	<b>139</b>
<b>8</b>	<b>Blick zurück von einer höheren Warte</b>	<b>143</b>

# TEIL II

## PRINZIPIEN FÜR DAS LEBEN

153

<b>1</b>	<b>Die Realität anerkennen und mit ihr arbeiten</b>	<b>154</b>
<b>2</b>	<b>Den Fünf-Schritte-Prozess nutzen, um vom Leben zu bekommen, was Sie wollen</b>	<b>196</b>
<b>3</b>	<b>Radikal aufgeschlossen sein</b>	<b>212</b>
<b>4</b>	<b>Verstehen, dass Menschen unterschiedlich verschaltet sind</b>	<b>238</b>
<b>5</b>	<b>Lernen, wie man effektiv Entscheidungen trifft</b>	<b>274</b>
	<b>Prinzipien für das Leben: Wie alles zusammenhängt</b>	<b>311</b>
	<b>Zusammenfassung und Übersicht der Prinzipien für das Leben</b>	<b>316</b>

# TEIL III

## PRINZIPIEN FÜR DIE ARBEIT

323

Zusammenfassung und Übersicht der Prinzipien für die Arbeit	324
<b>DIE RICHTIGE KULTUR . . .</b>	<b>366</b>
1 Auf radikale Wahrhaftigkeit und radikale Transparenz vertrauen	370
2 Sinnerfüllte Arbeit und sinnerfüllte Beziehungen kultivieren	388
3 Eine Kultur schaffen, in der es in Ordnung ist, Fehler zu machen, und inakzeptabel, nicht aus Fehlern zu lernen	400
4 Sich synchronisieren und synchronisiert bleiben	410
5 Bei der Entscheidungsfindung nach Glaubwürdigkeit gewichten	428
6 Verstehen, wie man Meinungsverschiedenheiten hinter sich lässt	446
<b>DIE RICHTIGEN MENSCHEN . . .</b>	<b>458</b>
7 Daran denken, dass das WER wichtiger ist als das WAS	462
8 Richtig einstellen, denn der Schaden durch falsches Einstellen ist riesig	468
9 Mitarbeiter kontinuierlich schulen, testen, evaluieren und einstufen	486
<b>IHRE MASCHINE BAUEN UND WEITERENTWICKELN . . .</b>	<b>514</b>
10 Als Manager vorgehen wie jemand, der eine Maschine bedient, um ein Ziel zu erreichen	518
11 Probleme wahrnehmen und nicht tolerieren	546
12 Probleme diagnostizieren, um an ihre Ursachen zu gelangen	558
13 Verbesserungen für Ihre Maschine entwerfen, um Probleme zu beheben	574
14 Umsetzen, was Sie sich vorgenommen haben	600
15 Werkzeuge und Protokolle nutzen, um zu beeinflussen, wie Arbeit erledigt wird	608
16 Und um Himmels willen nicht die Governance vergessen!	614
Prinzipien für die Arbeit: Wie alles zusammenhängt	625